

# Strategisk plan for TISIP 2023-2028

Vedtatt av styret 15.09.2023

## §3 STIFTELSENS FORMÅL

TISIP har som formål å drive forskning, utdanning og formidling med hovedfokus innen informasjonsteknologi, IKT. TISIP skal bidra til at behov innen forskning, utredning, utdanning og formidling til den private og offentlige sektor dekkes gjennom innsats fra TISIP selv, og fra norske og internasjonale utdanningsinstitusjoner som ønsker å delta i et slikt samarbeid. Stiftelsen skal fungere i forhold til ansatte og studenter i TISIP og FoU-institusjoner som TISIP samarbeider med.

- a) Stiftelsen skal stille ressurser til disposisjon for faglig utvikling og kompetansebygging for ansatte og studenter i TISIP og FoU-institusjoner som TISIP samarbeider med.
- b) Stiftelsen skal arbeide for å bedre arbeids- og rekrutteringsmulighetene for TISIP og FoU-institusjoner som TISIP samarbeider med.
- c) Stiftelsen skal bidra til god kontakt mellom TISIP og informasjonsteknologiske fagmiljø innen undervisning og FoU i Norge og utlandet.
- d) Stiftelsen skal ha nettbaserte studier og fjernundervisning som hovedformål.
- e) Stiftelsen skal ikke ha erverv til formål.

## VISJON

- Stiftelsen skal drive selvstendig forskning- og utviklingsarbeid (FoU) innen IKT og e-læring
- Stiftelsen skal dele ut inntil 1% av stiftelsens egenkapital til tiltak som forsterker egen FoU
- Stiftelsen TISIP skal gjennom TISIP fagskole gi utdanning innen **Anvendt informasjonsteknologi** med tilbud fra enkeltemner og korte fagskolestudier (NKR 5.1) via høyere yrkesfaglig utdanning (NKR 5.2) til bachelor (NKR 6).
- Utdanningstilbudene innen Anvendt informasjonsteknologi skal være blant de mest anerkjente i Norge.

# Strategiske mål



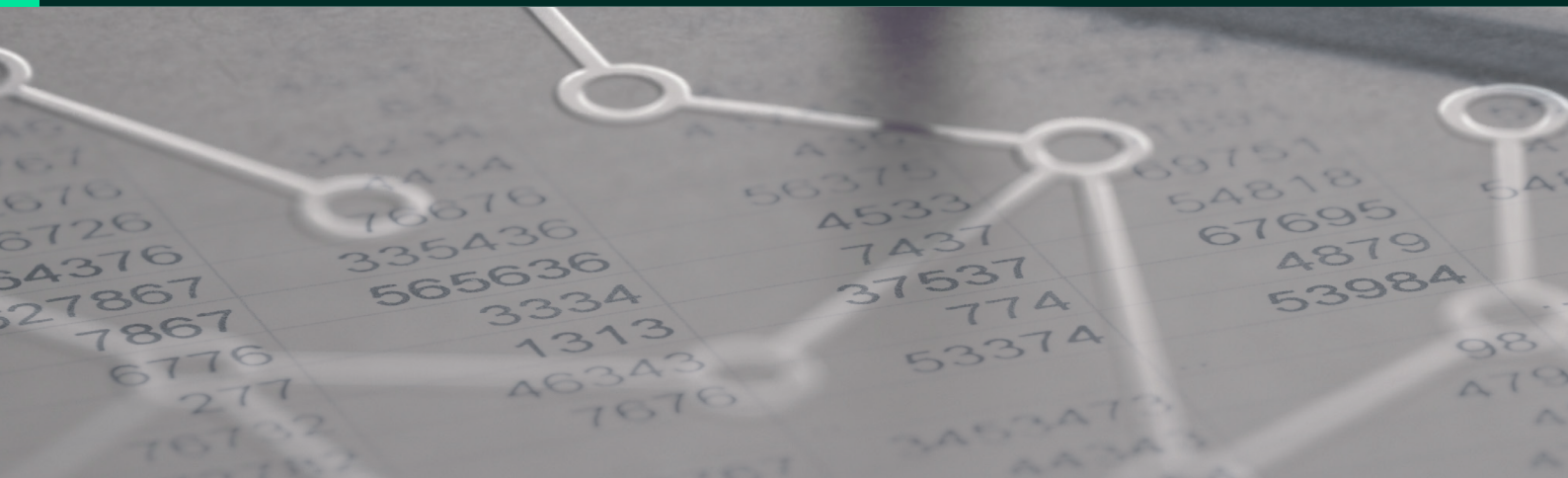
- Stiftelsen er godkjent av Norges forskningsråd som en selvstendig FoU-institusjon. TISIP skal dokumentere egen forskning slik at denne statusen vedlikeholdes.
- Stiftelsen skal ha minst ett egenfinansiert, nasjonalt eller europeisk FoU-prosjekt i drift til enhver tid. Prosjektene skal dokumenteres gjennom FoU-rapporter eller forskningspublikasjoner med TISIP eller TISIP fagskole som FoU-institusjon.
- Stiftelsen skal drive TISIP fagskole. Fagskolen har nå akkreditert 4 tilbud av NOKUT, fagskolen skal sørge for at disse akkrediteringene vedlikeholdes og at fagskolen innen 2025 oppnår fagområde-godkjenning i Anvendt informasjonsteknologi.
- Stiftelsen skal produsere egne digitale læringsressurser (være forlag) som dekker behovet i de mest sentrale emnene som TISIP fagskole tilbyr. Alternativt kan TISIP i samarbeid med Gyldendal akademisk, eller andre forlag, skrive egne lærebøker på norsk.
- Stiftelsen skal ha en kapitalavkastning og et driftsresultat som til sammen gir en gjennomsnittlig årlig netto økning i egenkapitalen (etter utdelinger og inflasjon) med 5%.
- Stiftelsen har som mål å doble egenkapitalen målt i dagens kroneverdi innen 2050.

I strategisk plan beskrives nåtilstand og hvilke mål stiftelsen ønsker å oppnå i kommende fem-årsperiode. Da vil noen aktiviteter bli redusert eller avviklet, noen blir videreført på dagens nivå, mens andre vil bli utvidet. I tillegg til den overordnede planen skal det lages mer spesifikke planer for området TISIP fagskole. Her vil det også være aktuelt med ytterligere strategier og handlingsplaner på fagområdet Anvendt informasjonsteknologi (NOKUT krav).

I planen er det også tatt inn overordnede myndighetskrav som legger føringer på stiftelsen. De mest førende kravene finnes i Stiftelsesloven, 1.1. 2005 og i Fagskoleloven, 1.7. 2018, fagskoleforskriften, 11.7.2019 og fagskoletilsynsforskriften, 1.10.2020.

Stiftelsen jobber ut fra at normal drift minimum skal dekke kostnadene med de aktivitetene som gjennomføres. En forutsetning for å kunne sette i gang aktiviteter ut over dagens nivå, er at styret setter av tilstrekkelig med utviklingsressurser, investerer i infrastruktur etc. I dette tilfelle vil styret bli forelagt til en aktivitets- og tidsplan, samt et budsjett. Styret blir også forelagt søknader om støtte i henhold til vedtektene, eller forslag til formålsinvesteringer.

Stiftelsen skal ha fokus på bærekraft og så langt dette er relevant og forholde seg til ESG (Environmental, social, and corporate governance) og krav om rapportering.



## Kapitalforvaltning

Stiftelsen TISIP har en Grunnkapital på kr 200 000. Krav til minste grunnkapital for en stiftelse er kr 100 000. I tillegg har stiftelsen annen egenkapital som per 31.12.22 var på kr 40 534 562.

I stiftelseslovens paragraf 18. Forvaltning av stiftelsens kapital står det:

*Stiftelsens kapital skal forvaltes på en forsvarlig måte, slik at det til enhver tid tas tilstrekkelig hensyn til sikkerheten og mulighetene for å oppnå **en tilfredsstillende avkastning** for å ivareta stiftelsens formål.*

Stiftelsen TISIP er en allmennyttig stiftelse og har ikke erverv til formål. Stiftelsen er pålagt en tilfredsstillende avkastning samtidig med en forsvarlig kapitalforvaltning. Målet for prisstigningen i Norge er 2% p.a. Kapitalavkastningen må derfor minimum være på 2% for å vedlikeholde kapitalen. En konservativ avkastning bør derfor være **på 5% eller mer av egenkapitalen** for å dekke utdeling på 1% og en større prisstigning enn forventet.

I tillegg til finansielle plasseringer kan avkastningen komme i form av utbytte fra / tilbakebetaling av formålsinvesteringer i stiftelsen øvrige virksomhet.

## Utdelinger

I henhold til formålsparagrafen §3:

- a) *Stiftelsen skal stille ressurser til disposisjon for faglig utvikling og kompetansebygging for ansatte og studenter i TISIP og FoU-institusjoner som TISIP samarbeider med.*

Målgruppen for utdelinger fra TISIP er ansatte og studenter i TISIP og FoU-institusjoner som TISIP samarbeider med.

Omfanget av utdelingene må tilpasses til stiftelsens økonomi, og stiftelsen har en ambisjon om å kunne dele ut inntil 1% av egenkapitalen i gjennomsnitt p.a.

Tiltak som kan få støtte er: FoU utstyr, faglige reiser, konferanseavgifter, mindre FoU-prosjekt, egenandeler i FoU-prosjekt.

Søknad om tildeling av midler skal sendes på eget skjema. Styret vedtar tildelingene og setter eventuelle krav om resultatrapportering m.v.

*Forskningen i TISIP har som formål å frambringe ny kunnskap i et samfunnsnyttig perspektiv. Forskningen skal foregå i et internasjonalt miljø med hovedvekt på EU/EØS-området. Vi knytter lokale problemstillinger til globale forskningstema. TISIP skal dekke forskningsbehov både i næringslivet og for offentlige brukere. Vår tyngste ekspertise er knyttet til digitalisering og organisasjonsutvikling gjennom læring og samhandling. Vi tilpasser avanserte IKT-løsninger som verktøy for utviklingsprosessene. TISIP er godkjent som en selvstendig forskningsstiftelse av Forskningsrådet i august 2018.*

## Forskningstema

TISIP forsker på tema innen e-læring, IKT, samhandling og entreprenørskap. TISIP har mer enn 30 års erfaring i å delta i internasjonale e-læringsprosjekt. TISIP har deltatt i EU's rammeprogram og nylig i Erasmus+ programmet. Vi er eksperter på søknadsskriving og vår rolle har vært både som prosjektkoordinator og partner. Forskningen skal dokumenteres gjennom ulike publikasjoner enten i TISIP-regi eller i samarbeid med medforfattere fra andre institusjoner.

### E-læring

- Concurrent e-learning design
- Organisering av e-læring
- Forretningsmodeller
- Pedagogikk og IKT-støttet læring
- E-læringsplattformer
- Verktøy (publisering, video, streaming, samarbeidsverktøy, ...)

### IKT

- Utvikling av støttesystem for fjernundervisning
- Metode for drift av datasystemer, inkludert sikkerhet
- Bruk av AI – Chatbots o.l. i ulike sammenhenger

### Samhandling

- Tverrfaglig problemløsning
- Programvare for samhandling
- Smidig samhandlingsmetodikk (Concurrent design, m.m.)
- Samhandling knyttet til e-læring, emneutvikling, studieutvikling og anbudsprosesser

### Entreprenørskap

- Nettbasert opplæring i entreprenørskap på tvers av landegrenser
- Nettbasert / nettverksbasert opplæring i entreprenørskap for ulike målgrupper (f.eks. innvandrere, instruktører m.fl.)
- Bruk av Business Model Canvas for analyse og utvikling av forretningsmodeller

## Concurrent e-learning design (CCeD)

TISIP har lang tradisjon innen utvikling av kurstilbud, spesielt innenfor digitalisering og IKT. Gjennom år med forskning og utvikling har TISIP tilegnet seg mye kompetanse og erfaring innen utvikling og produksjon av e-læring. Denne kompetansen er tatt i bruk ved tilpassing av metoden Concurrent Design til e-læring, kalt CCeD, Concurrent e-learning design. Formålet med dette strategiområdet er å bistå ulike private og offentlige tilbydere i utviklingen av nye e-læringstilbud.

Concurrent e-learning design er en metode som ved hjelp av dataverktøy og strukturerte aktiviteter gjør det mulig for eksperter innen fag, pedagogikk, administrasjon, teknologi, økonomi og marked å utvikle helhetlige opplæringstilbud i fellesskap. Metoden støtter utvikling av både nettbaserte opplæringstilbud og mer tradisjonelle campusbaserte tilbud. CCeD-metoden sikrer også at interessenter og brukere av opplærings-tilbudet blir hørt og involvert i utviklingen av tilbudet.

TISIP er godkjent som offentlig nettskole av Kompetanse Norge (tidligere Vox) fra mai 2013. TISIP har deltatt i EU's rammeprogram og nylig i Erasmus+ programmet. Vi er eksperter på søknadsskriving og vår rolle har vært både som prosjektkoordinator og partner.

Forskningen er skal dokumenteres gjennom ulike publikasjoner enten i TISIP-regi eller i samarbeid med medforfattere fra andre institusjoner.

## Samarbeidspartnere

- NTNU
- SIKT
- Norsk Helsenett
- Nord Universitet
- Universitetet i Sørøst-Norge
- University of Rome, Italy
- International Hellenic university, Greece
- Mittuniversitetet, Sverige
- University of Greenwich, UK
- Social Project Institute, Lithuania
- Anne Fox Aps, Denmark

## TISIP fagskole

*TISIP fagskole er en privat fagskole og en del av TISIP sin virksomhet. Fagskolen skal følge fagskoleloven, fagskoleforskriften og fagskoletilsynsforskriften. Selv om fagskolen er en del av virksomheten i TISIP krever fagskoleloven i §33 at regnskapet for fagskolen «skal ha et økonomisk skille mellom de akkrediterte delene av virksomheten og de ikke-akkrediterte delene av virksomheten.»*

*Per i dag har TISIP fagskole 4 NOKUT akkrediterte utdanninger innen IT-drift og IT-salg, to på nivå 5.1 og to på nivå 5.2. Målsettingen for TISIP fagskole er så snart som mulig selv å kunne etablere nye utdanninger innen fagområdet Anvendt informasjonsteknologi slik dette er definert i Computing Curricula (CC2020) fra hos ACM og IEEE. For å oppnå dette har TISIP fagskole søkt NOKUT om fagområdegodkjenning. Fagskolen har en egen strategisk plan.*

## Målgrupper

Fagskolen retter seg både mot førstegangsstudenter fra videregående skole og mot voksne som trenger påfyll av ny kunnskap eller vi dokumentere eksisterende kunnskap. Kandidatene skal ha en praktisk og yrkesrettet utdanning og kunne gå direkte ut i jobb etter endt studium. Vi samarbeider tett med flere IT-bedrifter, bemanningsselskap og større brukerorganisasjoner for å gjøre studiene faglig relevant. Det er per i dag en sterk og stigende etterspørsel etter IKT kunnskap, både blant næringsliv og i offentlig sektor, men også blant søkerne.



## Læringsmiljø

TISIP har 30 års erfaring med nettbaserte studier. Vi har utviklet omfattende læremateriell og våre lærere har forfattet 17 lærebøker på norsk innen IKT. Vi kommuniserer med studentene via læringsplattformer som it's learning og Moodle. I tillegg brukes kommunikasjonsverktøy som MS Teams og Discord, m.fl. Personlig og tett oppfølging av studentene er viktig for å skape trygghet og unngå frafall. Studentene får studiebevis og har tilgang til klagenemd, studentombud og tjenester fra Studentsamskipnaden. Studentene kan også bli medlem av ONF – Organisasjon for Norske Fagskolestudenter.

## Økonomi

TISIP fagskole er et privat tilbud, men vi søker offentlig støtte fra Trøndelag fylkeskommune for å drifte de 2-årige tilbudene. Fagskolen søker også prosjektmidler hos HK-dir og fylkeskommunen. Studiene er godkjent hos Lånekassen slik at studentene får lån til skolepenger og livsopphold. Fagskolen setter av midler til videreutvikling av tilbudene og til fornying av felles infrastruktur.

TISIP fagskole er medlem av Abelianas forum for fagskoler. Forum for fagskoler arbeider mot departement, NOKUT og politiske myndigheter. Målet er å oppnå offentlig støtte og likebehandling av offentlige og private tilbydere. Forum for fagskoler utvikler også felles løsninger for studiekontrakter, studieombud med flere.

## Nettbaserte enkeltemner og kurs

TISIP fagskole selger nettbaserte enkeltfag (NOKUT akkrediterte) som etter- og videreutdanning både til enkeltpersoner og til bedrifter. Det kan settes sammen pakker av enkeltemner etter forespørsel fra organisasjoner og bedrifter som dekker spesifikke behov. Stiftelsen TISIP kan i tillegg tilby praktiske kurs innen ulike IT-tema, f.eks. programmering, Microsoft verktøy, AI m.fl.

## Læremidler

Stiftelsen TISIP fungerer som forlag og ivaretar forlagsrettighetene til læremidler som brukes av TISIP fagskole eller andre. TISIP har en egen ISBN nummer serie. TISIP har inngått samarbeidsavtale med Gyldendal Akademisk om utgivelse av lærebøker på norsk. Disse lærebøkene selges via bokhandlere og nettbutikker. TISIP har utviklet maler for digitalt lærestoff som brukes av TISIP fagskole. Fagskolen betaler royalty for bruken av læremidlene. Denne modellen sikrer at rettighetene til lærestoffet blir hos TISIP selv om forfattere slutter å jobbe for fagskolen. Det sikrer også at kostander ved å utvikle læremidlene blir fordelt over lengre tid og ikke belastes gjennomføringen av et enkelt emne.



# Kontaktinformasjon

## POSTADRESSE

TISIP  
Postboks 4419  
7418 TRONDHEIM

## E-POST

[info@tisip.no](mailto:info@tisip.no)

## NETTSTED

[www.tisip.no](http://www.tisip.no)

## TELEFON

+47 73 52 30 30

Org.nr: NO 965 575 340 MVA